

| CUENTA PÚBLICA 2021<br>INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DEL ESTADO DE GUANAJUATO<br>ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS<br>CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA GENERAL<br>Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2021 |                         |                                |                         |                         |                         |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                         | Egresos                 |                                |                         |                         |                         |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                  | Aprobado                | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  | Subejercicio            |
|                                                                                                                                                                                                                                  | 1                       | 2                              | 3 = (1 + 2)             | 4                       | 5                       | 6 = (3 - 4)             |
| 0302 COMISIÓN TÉCNICA DE VIGILANCIA                                                                                                                                                                                              | 880,325.97              | 2,973.46                       | 883,299.03              | 611,794.40              | 606,008.12              | 271,504.63              |
| 0303 DIRECCIÓN GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL                                                                                                                                                                                       | 3,339,013.19            | -78,397.13                     | 3,260,616.06            | 1,993,386.01            | 1,976,749.21            | 1,283,229.99            |
| 0302 SECRETARÍA PARTICULAR                                                                                                                                                                                                       | 2,900,074.06            | -46,673.20                     | 2,853,400.86            | 1,137,905.96            | 1,131,067.97            | 876,094.88              |
| 0303 DIRECCIÓN JURÍDICA                                                                                                                                                                                                          | 2,007,001.85            | -48,219.53                     | 1,978,782.32            | 1,249,975.51            | 1,233,932.53            | 728,806.81              |
| 0304 ÓRGANO INTERNO DE CONTROL                                                                                                                                                                                                   | 10,805,594.61           | -861,477.50                    | 9,944,117.11            | 5,762,615.93            | 5,715,485.48            | 4,181,501.18            |
| 0305 COORDINACIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y RELACIONES PÚBLICAS                                                                                                                                                                   | 3,408,003.55            | 791,680.06                     | 4,199,683.61            | 2,736,370.00            | 2,721,377.84            | 1,463,313.61            |
| 0307 COORDINACIÓN JURÍDICA DE CONSULTORÍA Y ANÁLISIS NORMATIVO                                                                                                                                                                   | 17,638,446.77           | -301,804.58                    | 17,336,641.19           | 9,788,737.29            | 9,568,632.62            | 7,547,903.90            |
| 0308 COORDINACIÓN JURÍDICA DE CONSULTORÍA Y ANÁLISIS NORMATIVO                                                                                                                                                                   | 4,840,956.96            | -237,334.99                    | 4,603,621.97            | 2,678,826.72            | 2,662,420.24            | 1,924,795.25            |
| 0401 SUBDIRECCIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN                                                                                                                                                                                          | 2,240,522.09            | 484,564.13                     | 2,725,086.22            | 1,448,260.61            | 1,440,882.11            | 1,276,825.61            |
| 0402 DIRECCIÓN DE ANÁLISIS ACTUARIAL, ECONÓMICO Y DE RIESGOS FINANCIEROS                                                                                                                                                         | 1,503,142.54            | 122,538.80                     | 1,625,681.34            | 888,526.71              | 884,106.63              | 737,154.63              |
| 0403 COORDINACIÓN DE ESTUDIOS ACTUARIALES                                                                                                                                                                                        | 2,271,813.26            | -22,307.91                     | 2,249,505.35            | 1,277,589.48            | 1,275,118.20            | 971,915.87              |
| 0404 DIRECCIÓN DE COMPRAS Y LOGÍSTICA                                                                                                                                                                                            | 2,884,762,524.42        | 182,771.32                     | 2,884,945,295.74        | 2,487,956,875.42        | 2,183,224,764.38        | 396,988,420.32          |
| 0405 DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN                                                                                                                                                                                     | 3,073,752.52            | 143,306.01                     | 3,217,058.53            | 1,731,066.69            | 1,715,553.57            | 1,199,379.82            |
| 0406 DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN                                                                                                                                                                                                     | 2,165,641.25            | -389,056.05                    | 1,776,522.20            | 1,187,610.64            | 1,163,980.28            | 608,761.56              |
| 0407 COORDINACIÓN DE ANÁLISIS ESTADÍSTICO Y ECONÓMICO                                                                                                                                                                            | 927,267.04              | -36,889.58                     | 890,377.39              | 562,665.25              | 560,787.98              | 327,123.34              |
| 0408 COORDINACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS                                                                                                                                                                                         | 2,171,064.57            | -19,917.66                     | 2,151,146.91            | 1,081,197.90            | 1,058,055.25            | 1,069,949.01            |
| 0409 COORDINACIÓN DE SISTEMAS INSTITUCIONALES                                                                                                                                                                                    | 7,866,413.46            | 293,266.60                     | 8,259,680.06            | 4,224,445.68            | 4,180,276.78            | 4,035,234.38            |
| 0410 COORDINACIÓN DE SISTEMAS COMERCIALES                                                                                                                                                                                        | 8,100,396.36            | -11,544.82                     | 8,088,851.54            | 5,113,463.17            | 4,999,253.25            | 2,975,388.67            |
| 0411 COORDINACIÓN DE REDES Y SOPORTE TÉCNICO                                                                                                                                                                                     | 12,141,938.59           | 747,191.04                     | 12,889,129.63           | 5,155,441.67            | 5,120,367.68            | 7,733,687.96            |
| 0412 COORDINACIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL                                                                                                                                                                       | 729,103.22              | -383,363.46                    | 345,749.76              | 31,120.35               | 28,649.07               | 314,629.43              |
| 0413 COORDINACIÓN DE CONTROL INTERNO Y TRANSPARENCIA                                                                                                                                                                             | 716,107.50              | -6,207.00                      | 707,900.50              | 432,068.76              | 430,497.48              | 274,831.74              |
| 0501 SUBDIRECCIÓN GENERAL DE PRESTACIONES                                                                                                                                                                                        | 15,214,490.47           | 227,608.65                     | 15,442,099.12           | 4,039,948.96            | 3,825,869.85            | 11,402,150.16           |
| 0502 DIRECCIÓN DE SEGUROS                                                                                                                                                                                                        | 3,925,719,816.68        | -3,655.37                      | 3,925,716,161.31        | 2,380,877,783.28        | 2,372,791,354.60        | 1,544,838,378.03        |
| 0503 COORDINACIÓN DE SEGUROS                                                                                                                                                                                                     | 9,029,565.61            | -90,889.07                     | 8,938,676.54            | 4,769,111.14            | 4,712,825.58            | 4,169,565.40            |
| 0504 COORDINACIÓN DE PRÉSTAMOS CON GARANTÍA HIPOTECARIA                                                                                                                                                                          | 8,024,659.59            | -7,472,701.61                  | 5,551,957.98            | 2,950,146.41            | 2,915,310.32            | 2,601,811.57            |
| 0505 DIRECCIÓN DE AFILIACIÓN, VIGENCIA DE DERECHOS Y COBRANZA                                                                                                                                                                    | 2,569,052.64            | -37,813.81                     | 2,531,238.83            | 1,600,694.31            | 1,594,856.25            | 930,544.52              |
| 0506 COORDINACIÓN DE VIGENCIA DE DERECHOS Y ARCHIVO                                                                                                                                                                              | 203,628,983.09          | -234,223.00                    | 203,394,760.09          | 121,612,690.34          | 121,163,034.50          | 81,782,069.75           |
| 0508 COORDINACIÓN DE PRÉSTAMOS PERSONALES Y SERVICIOS                                                                                                                                                                            | 8,354,147.77            | 1,651,874.14                   | 10,006,021.91           | 5,420,859.74            | 5,344,845.61            | 4,585,162.17            |
| 0509 DIRECCIÓN DE PRESTACIONES                                                                                                                                                                                                   | 1,760,296.39            | 1,621,635.56                   | 3,381,931.95            | 2,116,086.42            | 2,070,796.03            | 1,265,845.53            |
| 0510 COORDINACIÓN DE COBRANZA DE PRESTACIONES                                                                                                                                                                                    | 10,926,499.85           | -319,586.49                    | 10,606,913.36           | 5,749,906.64            | 5,700,521.24            | 4,857,096.52            |
| 0601 SUBDIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INVERSIONES                                                                                                                                                              | 4,740,446.42            | -11,861.02                     | 4,728,585.40            | 1,821,389.52            | 1,764,803.67            | 2,967,395.88            |
| 0602 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN                                                                                                                                                                                                 | 2,864,789.98            | -205,321.89                    | 2,659,468.10            | 1,373,157.64            | 1,366,433.66            | 1,293,320.46            |
| 0603 COORDINACIÓN DE RECURSOS HUMANOS                                                                                                                                                                                            | 24,907,611.27           | -1,103,916.96                  | 23,803,694.31           | 11,807,170.38           | 11,531,015.25           | 11,966,523.93           |
| 0604 COORDINACIÓN DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS GENERALES                                                                                                                                                                   | 37,493,229.48           | 1,690,417.31                   | 39,183,647.19           | 19,961,401.92           | 19,277,729.85           | 19,222,245.27           |
| 0605 COORDINACIÓN CONTABILIDAD                                                                                                                                                                                                   | 7,085,948.80            | -480,053.91                    | 6,605,894.89            | 4,078,655.29            | 4,038,854.46            | 2,527,239.60            |
| 0606 DIRECCIÓN DE FINANZAS                                                                                                                                                                                                       | 1,844,962.88            | 503,609.22                     | 2,348,572.10            | 1,053,663.13            | 1,547,014.37            | 794,908.97              |
| 0607 COORDINACIÓN DE ANÁLISIS DE INVERSIÓN, EN CAPITAL, DIVISAS Y DERIVADOS                                                                                                                                                      | 9,432,058.30            | 16,953.81                      | 9,449,012.11            | 5,053,841.60            | 4,973,191.57            | 4,395,170.51            |
| 0608 COORDINACIÓN DE INGRESOS Y SERVICIOS FINANCIEROS                                                                                                                                                                            | 12,872,752.46           | -489,485.92                    | 12,383,266.54           | 7,575,064.04            | 7,503,271.48            | 4,808,202.50            |
| 0609 COORDINACIÓN DE COSTOS E INVENTARIOS                                                                                                                                                                                        | 8,946,520.11            | -77,705.36                     | 8,868,814.75            | 4,197,312.89            | 4,144,228.81            | 4,671,501.86            |
| 0610 COORDINACIÓN DE COSTOS E INVENTARIOS                                                                                                                                                                                        | 8,707,230.13            | -179,341.00                    | 8,527,889.11            | 4,331,134.48            | 4,277,058.71            | 4,196,754.63            |
| 0612 DIRECCIÓN DE INVERSIONES                                                                                                                                                                                                    | 2,001,496.86            | -32,478.18                     | 1,969,018.68            | 1,215,918.61            | 1,209,088.29            | 753,100.07              |
| 0613 COORDINACIÓN DE ANÁLISIS DE INVERSIÓN EN MERCADO DE DEUDA Y PROYECTOS DE INVERSIÓN                                                                                                                                          | 916,513.18              | -37,760.85                     | 878,752.33              | 405,510.12              | 403,036.30              | 473,242.21              |
| 0701 SUBDIRECCIÓN GENERAL DE UNIDADES DE NEGOCIOS                                                                                                                                                                                | 3,607,772.10            | 191,053.92                     | 3,798,826.02            | 2,095,334.74            | 2,071,945.98            | 1,703,491.28            |
| 0702 DIRECCIÓN COMERCIAL                                                                                                                                                                                                         | 3,142,703.68            | 3,617,004.74                   | 6,759,708.42            | 4,034,180.02            | 3,962,105.56            | 2,725,828.40            |
| 0703 GERENCIA DE VENTAS                                                                                                                                                                                                          | 20,487,807.88           | -3,460,818.26                  | 17,026,989.72           | 10,295,126.34           | 10,076,128.07           | 6,741,863.38            |
| 0704 FARMACIAS TRADICIONALES                                                                                                                                                                                                     | 335,543,997.64          | 5,578,505.49                   | 341,122,503.13          | 205,389,865.09          | 196,576,820.38          | 135,732,638.04          |
| 0706 GERENCIA DE LOGÍSTICA                                                                                                                                                                                                       | 68,492,409.98           | -1,981,593.88                  | 66,510,816.10           | 39,833,941.41           | 34,979,464.92           | 26,676,874.69           |
| 0707 COORDINACIÓN DE MERCADOTECNIA                                                                                                                                                                                               | 4,626,149.24            | 359,905.82                     | 4,986,055.06            | 2,833,137.84            | 2,793,311.39            | 2,152,947.22            |
| 0711 DIRECCIÓN INMOBILIARIA                                                                                                                                                                                                      | 1,182,125.14            | 686,971.10                     | 1,869,096.30            | 1,227,806.18            | 1,213,523.49            | 641,290.12              |
| 0712 GERENCIA DE DESARROLLO INMOBILIARIO                                                                                                                                                                                         | 100,832,429.28          | 13,819,441.38                  | 114,651,870.66          | 4,253,652.65            | 4,110,009.94            | 110,388,218.01          |
| 0714 GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE INMUEBLES                                                                                                                                                                  | 8,333,796.28            | 459,762.80                     | 8,793,559.08            | 5,390,481.27            | 5,290,541.55            | 3,403,077.81            |
| 0715 ESTACIONAMIENTOS                                                                                                                                                                                                            | 15,461,023.71           | 900,058.36                     | 14,560,965.35           | 7,792,714.05            | 7,477,585.68            | 6,768,251.30            |
| 0716 CENTROS COMERCIALES                                                                                                                                                                                                         | 5,142,825.60            | 9,613,714.95                   | 14,756,640.55           | 12,605,355.84           | 10,876,470.96           | 2,151,284.71            |
| 0717 ARRENDAMIENTOS DE INMUEBLES                                                                                                                                                                                                 | 139,214.64              | 80,000.00                      | 219,214.64              | 134,526.67              | 134,526.67              | 84,687.97               |
| 0718 SERVICIOS FUNERARIOS                                                                                                                                                                                                        | 3,307,930.85            | 736,220.56                     | 4,044,151.42            | 2,248,161.94            | 2,160,287.96            | 1,795,989.48            |
| 0720 CENTRO COMERCIAL POZUELOS                                                                                                                                                                                                   | 16,238,295.38           | 2,393,241.89                   | 18,631,537.27           | 7,937,064.89            | 6,630,090.21            | 10,684,472.38           |
| 0724 ESTACIONAMIENTO IRRAPUATO                                                                                                                                                                                                   | 2,718,144.69            | 53,490.89                      | 2,771,635.58            | 1,243,277.99            | 1,180,117.57            | 1,502,350.59            |
| 0725 GERENCIA DE COMPRAS                                                                                                                                                                                                         | 1,942,062.48            | 19,356.48                      | 1,961,418.96            | 1,098,442.07            | 1,078,538.79            | 862,976.89              |
| 0726 ESTACIONAMIENTO PARQUE MORELOS CELAYA                                                                                                                                                                                       | 0.00                    | 342,948.88                     | 342,948.88              | 0.00                    | 0.00                    | 342,948.88              |
| 0727 LOCALES COMERCIALES PARQUE MORELOS CELAYA                                                                                                                                                                                   | 0.00                    | 36,050.00                      | 36,050.00               | 0.00                    | 0.00                    | 36,050.00               |
| <b>Total del Gasto</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>7,872,005,773.85</b> | <b>31,623,986.43</b>           | <b>7,903,629,760.28</b> | <b>5,437,955,962.22</b> | <b>5,104,428,552.81</b> | <b>2,465,674,188.06</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

| CUENTA PÚBLICA 2021<br>INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DEL ESTADO DE GUANAJUATO<br>ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS<br>CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (GOBIERNO)<br>Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2021 |             |                                |             |             |             |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                            | Egresos     |                                |             |             |             |              |
|                                                                                                                                                                                                                                     | Aprobado    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado      | Subejercicio |
|                                                                                                                                                                                                                                     | 1           | 2                              | 3 = (1 + 2) | 4           | 5           | 6 = (3 - 4)  |
| Poder Ejecutivo                                                                                                                                                                                                                     | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Poder Legislativo                                                                                                                                                                                                                   | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Poder Judicial                                                                                                                                                                                                                      | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| Órganos autónomos                                                                                                                                                                                                                   | 0.00        | 0.00                           | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00         |
| <b>Total del Gasto</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

| CUENTA PÚBLICA 2021<br>INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DEL ESTADO DE GUANAJUATO<br>ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS<br>CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (SECTOR PARAESTATAL)<br>Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2021 |                         |                                |                         |                         |                         |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                      | Egresos                 |                                |                         |                         |                         |                         |
|                                                                                                                                                                                                                                               | Aprobado                | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado              | Devengado               | Pagado                  | Subejercicio            |
|                                                                                                                                                                                                                                               | 1                       | 2                              | 3 = (1 + 2)             | 4                       | 5                       | 6 = (3 - 4)             |
| Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros                                                                                                                                                                      | 0.00                    | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    |
| Instituciones Públicas de la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                 | 7,872,005,773.85        | 31,623,986.43                  | 7,903,629,760.28        | 5,437,955,962.22        | 5,104,428,552.81        | 2,465,674,188.06        |
| Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria                                                                                                                                                    | 0.00                    | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    |
| Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria                                                                                                                                                               | 0.00                    | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    |
| Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria                                                                                                                                            | 0.00                    | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    |
| Entidades Paraestatales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria                                                                                                                                                       | 0.00                    | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    |
| Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria                                                                                                                                                                       | 0.00                    | 0.00                           | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Total del Gasto</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>7,872,005,773.85</b> | <b>31,623,986.43</b>           | <b>7,903,629,760.28</b> | <b>5,437,955,962.22</b> | <b>5,104,428,552.81</b> | <b>2,465,674,188.06</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.